

MANAGEMENT DU RISQUE

Maîtriser le processus de gestion des risques projet pour mieux anticiper les aléas et les incertitudes, et ainsi améliorer la qualité de la planification et de l'implémentation de projets.

Fondamental Présentiel À distance 2 jours

Prix : 1490 € HT

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Maîtriser le processus de gestion des risques projet pour mieux anticiper les aléas et les incertitudes, et ainsi améliorer la qualité de la planification et de l'implémentation de projets

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

Pour qui :

- Tout public

Prérequis :

- Aucun

PROGRAMME

Contenu (progression pédagogique) : 1. Introduction à la gestion des risques projet

- Comprendre les risques et aléas, imprévus et incertitudes
- Distinguer les menaces et opportunités
- Connaître la typologie des risques
- Comprendre la particularité des risques projet par rapport aux autres risques de l'entreprise

2. Les étapes du processus global du management du risque

- Établir un plan de management des risques projet
- Identifier tous les risques du projet
- Conduire l'analyse qualitative des risques
- Conduire l'analyse quantitative des risques
- Élaborer le plan d'action pour traiter les risques
- Utiliser la créativité pour transformer les risques en opportunités
- Surveiller les risques

3. Identifier tous les risques du projet

- Les méthodes d'analyse par phase, fonctionnalité, cause, origine
- Les check-lists de risques par type de projet
- L'organigramme des risques pour organiser et hiérarchiser les risques

4. Conduire l'analyse qualitative des risques

- Évaluer la probabilité et la gravité
- Mesurer la criticité
- Utiliser des matrices de risques

5. Conduire l'analyse quantitative des risques

- Utiliser des méthodes dites d'expert
- Utiliser la simulation de Monte Carlo avec des macros Excel

6. Élaborer le plan d'action pour traiter les risques

- Utiliser différents modes de traitement des menaces et des opportunités : réduction/amélioration, transfert/partage, élimination/exploitation, acceptation
- Prévoir des provisions budgétaires pour couvrir les coûts
- Prévoir des provisions planning pour couvrir les délais

7. Utiliser la créativité pour transformer les risques en opportunités

- Connaître les principes de la créativité
- Pratiquer 2 outils créatifs pour transformer les risques en opportunités : le brainstorming et la pensée latérale.
- Trier et sélectionner les actions

8. Surveiller les risques

- Détecter l'apparition des risques
- Mettre en œuvre des plans palliatifs et des plans de secours
- Réviser les risques et opportunités projet
- Utiliser les risques et opportunités comme indicateurs clés du tableau de bord