LES COMPÉTENCES CLÉS DU MANAGEMENT DE PROJET - NIVEAU 2

Gérer efficacement un projet en utilisant les approches adaptées, efficaces et traditionnelles, ainsi que pour piloter l'avancement du projet, gérer les jalons, conduire le changement et gérer les résistances.

Fondamental Présentiel À distance 3 jours

Prix : 1590 € HT

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Gérer efficacement un projet en utilisant les approches agiles et traditionnelles, ainsi que pour piloter l'avancement du projet, gérer les jalons, conduire le changement et gérer les résistances

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

Pour qui :

- Tout public

Prérequis :

- Aucun

PROGRAMME

Contenu (progression pédagogique) :

1. Obtenir des prises de décision dans le projet

- Construire le phasage adapté au projet : découper le projet en phases et jalons
- Réussir le passage des jalons :
  - Vendre ses propositions au comité de pilotage
  - Annoncer une mauvaise nouvelle, négocier un délai
  - Les formules à privilégier, les mots et expressions à éviter

2. Mettre de l'agilité dans le projet

- Comprendre les valeurs et les principes agiles
- Impacts de l'agilité sur l'organisation des projets
- Comprendre l'approche itérative et incrémentale en sprints
- Le backlog produit, l'estimation de charge, le burndown chart
- Les réunions du projet agile : la planification du sprint, la mêlée quotidienne, la revue de sprint, la rétrospective
- Hybrider les démarches (agiles et prédictives)

3. Piloter l'avancement pour éviter les dérives

- Obtenir des informations fiables sur l'avancement
    - Définir le bon rythme de relevé d'avancement
    - Déjouer les pièges de l'optimiste ou du pessimiste
- Mesurer les dérives du projet avec la valeur acquise
- Ré-estimer le budget à fin du projet

4. Conduire le changement pour réduire les résistances

- Identifier les 3 phases de la transformation
- Actionner les 4 leviers de conduite du changement
- Repérer les acteurs de l’accompagnement du changement et activer les réseaux d’influence
- Gérer les résistances