LES COMPÉTENCES CLÉS DU MANAGEMENT DE PROJET - NIVEAU 2

Gérer efficacement un projet en utilisant les approches adaptées, efficaces et traditionnelles, ainsi que pour piloter l'avancement du projet, gérer les jalons, conduire le changement et gérer les résistances.

Fondamental | Présentiel | À distance | 3 jours

Prix : 1590 € HT

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Gérer efficacement un projet en utilisant les approches agiles et traditionnelles, ainsi que pour piloter l'avancement du projet, gérer les jalons, conduire le changement et gérer les résistances

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

Pour qui :

- Tout public

Prérequis :

- Aucun

PROGRAMME

Contenu (progression pédagogique) :

1. Obtenir des prises de décision dans le projet

- Construire le phasage adapté au projet : découper le projet en phases et jalons
- Réussir le passage des jalons :
  - Vendre ses propositions au comité de pilotage
  - Annoncer une mauvaise nouvelle, négocier un délai
  - Les formules à privilégier, les mots et expressions à éviter

2. Mettre de l'agilité dans le projet

- Comprendre les valeurs et les principes agiles
- Impacts de l'agilité sur l'organisation des projets
- Comprendre l'approche itérative et incrémentale en sprints
- Le backlog produit, l'estimation de charge, le burndown chart
- Les réunions du projet agile : la planification du sprint, la mêlée quotidienne, la revue de sprint, la rétrospective
- Hybrider les démarches (agiles et prédictives)

3. Piloter l'avancement pour éviter les dérives

- Obtenir des informations fiables sur l'avancement
    - Définir le bon rythme de relevé d'avancement
    - Déjouer les pièges de l'optimiste ou du pessimiste
- Mesurer les dérives du projet avec la valeur acquise
- Ré-estimer le budget à fin du projet

4. Conduire le changement pour réduire les résistances

- Identifier les 3 phases de la transformation
- Actionner les 4 leviers de conduite du changement
- Repérer les acteurs de l’accompagnement du changement et activer les réseaux d’influence
- Gérer les résistances