



LES COMPÉTENCES CLÉS DU MANAGEMENT DE PROJET - NIVEAU 1

Fondamental Présentiel À distance 3 jours

Prix : 1990 € HT

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Donner aux chefs de projet les compétences et outils nécessaires pour gérer efficacement les projets, les équipes, les coûts, les risques et les délais

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

Pour qui :

- Tout public

Prérequis :

- Aucun

PROGRAMME

Contenu (progression pédagogique) : 1. Caractéristiques des Projets

- Comprendre les particularités des projets en entreprise
- Le triangle d'or : concilier qualité, coût et délai
- Avantages comparés des méthodes traditionnelles et agiles

2. Le travail en Équipe

- Styles de management du chef de projet
- Les phases de développement d'une équipe projet performante

3. Le cadrage du Projet

- Rédiger la fiche de cadrage du projet
- Identifier les besoins des clients : cahier des charges, backlog, user stories

4. La constitution d'Équipe

- Mener un entretien pour intégrer un intervenant au projet
- Règles d'une délégation efficace
- Principes et règles de fonctionnement d'une équipe agile

5. L'organigramme des Tâches

- Décrire de manière exhaustive les tâches à réaliser
- Identifier les tâches réalisables en mode agile

6. La budgetisation

- Établir le budget initial en intégrant les coûts internes et externes
- Estimation en mode agile : planning poker

7. La construction d'un planning

- Construire un planning avec la méthode PERT
- Identifier le chemin critique et les marges
- Tracer le diagramme de GANTT
- Planification en mode agile : sprints, visual planning

8. L'identification des risques et leur gestion

- Identifier les risques potentiels : menaces et opportunités
- Évaluation et gestion des risques majeurs

9. Le suivi de projet

- Organiser et mener à bien une réunion de projet : lancement, daily meeting, avancement, revue de projet, rétrospective, comité de pilotage, clôture
- Analyse de l'avancement et prise de décision en cas de dérive
- Production d'un tableau de bord synthétique et visuel
- Informer et rassurer les décideurs

10. Gestion des Conflits

- Gestion des situations conflictuelles
- Traitement des comportements agressifs