



GÉRER PLUSIEURS PROJETS EN MÊME TEMPS

Gérer efficacement plusieurs projets en même temps, en utilisant les leviers de l'organisation personnelle, de la priorisation, de la planification, de la focalisation, de l'assertivité et de l'optimisation des échanges, tout en préservant son capital énergie.

Fondamental Présentiel 2 jours

Prix : 1490 € HT

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Gérer efficacement plusieurs projets en même temps, en utilisant les leviers de l'organisation personnelle, de la priorisation, de la planification, de la focalisation, de l'assertivité et de l'optimisation des échanges, tout en préservant son capital énergie

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

Pour qui :

- Chef de projet
- Chargé de mission

Prérequis :

- Aucun

PROGRAMME

Contenu (progression pédagogique) : 1 - Les leviers de l'efficacité en gestion multi-projets

- Découvrir les leviers de l'organisation personnelle efficace en contexte multi-projets :
 - la priorisation, le choix, la planification, la relation, la focalisation, l'énergie
- Application des leviers à la gestion multi-projets.

2. Priorisation des activités et des projets

- Définition des critères de priorisation personnels.
- Classement des projets et des activités par ordre de priorité.
- Utilisation de la matrice urgence/importance.

3. Planification de la gestion multi-projets

- Évaluation de la charge de travail courante.
- Découpage des projets et répartition des livrables dans le temps.
- Diagnostic de la charge de travail pour la gestion de projets.
- Évaluation de la charge disponible pour travailler sur les projets.

4. Focalisation sur les tâches fondamentales

- Évaluation de l'impact du fractionnement sur l'efficacité.
- Gestion des activités courantes et des activités de gestion de projets.
- Maîtrise de la gestion des mails et des imprévus.
- Planification des tâches fondamentales dans l'agenda hebdomadaire.

5. Assertivité dans les choix

- Négociation des périmètres, des moyens ou des délais avec le commanditaire/manager.
- Capacité à dire "non" avec assertivité.
- Allègement de la liste des choses à faire avant d'intégrer un nouveau projet.

6. Optimisation des échanges dans les projets

- Coordination en amont pour gagner du temps en aval.
- Conduite de réunions de projet efficaces.

7. Entretien du capital énergie en gestion multi-projets

- Activation des clés du sentiment d'efficacité personnelle : expérimentation de la maîtrise, observation des pratiques efficaces, demande de feedback, observation de l'état émotionnel