LA MÉTHODE DES 5S

Apprendre et maîtriser la méthode 5S et d'autres outils Lean pour améliorer l'efficacité et la productivité de l'entreprise tout en réduisant les gaspillages et en favorisant l'implication des équipes.

Fondamental Présentiel À distance 2 jours

Prix : 1190 € HT

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Apprendre et maîtriser la méthode 5S et d'autres outils Lean pour améliorer l'efficacité et la productivité de l'entreprise tout en réduisant les gaspillages et en favorisant l'implication des équipes

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

Pour qui :

- Tout public

Prérequis :

- Aucun

PROGRAMME

Contenu (progression pédagogique) :

1. Introduction au Lean management

- Appréhender les fondamentaux du Lean management
- Comprendre la démarche Lean et son importance

2. La méthode 5S

- Comprendre la notion de valeur ajoutée et de non-valeur ajoutée (Le Muda)
- Appréhender la méthode 5S, les standards et le principe du management visuel
- Identifier les différents domaines d'application de la démarche 5S
- Le déroulement de la méthode 5S dans son entreprise (Usine, industrie, stock ou bureau)
- Focus sur l'efficacité au poste de travail
- Focus sur la notion de management visuel avec le 5S
- Le management et les équipes dans le cadre d'une démarche 5S
- L'organisation et la prise de décision rapide
- La méthodologie d'analyse d'un problème et la recherche de solutions
- Assimiler le principe de transmission du savoir
- Assurer le lancement et le pilotage d'un chantier 5S

- Comment assurer la mise en place d'un système Lean et d'un projet 5S
- Identifier les différentes étapes et le suivi du chantier 5S
- Appréhender le rôle et les missions de chaque acteur de la démarche 5S
- Comment pérenniser et maintenir la dynamique d'entreprise 5S ?
- Synthèse de la démarche 5S dans une entreprise
- Sensibilisation à la notion de patience dans la démarche
- Savoir maintenir les efforts pour atteindre l'état organique
- Panorama des vraies et des fausses bonnes idées autour du 5S

3. La méthode VSM (Value Stream Mapping)

- Focus sur la méthode VSM
- Comprendre le fonctionnement et l'intérêt de la VSM
- Le principe de l'analyse de la chaîne de la valeur et des temps d'écoulement

4. La méthode TPM (Total Productive Maintenance)

- Focus sur la méthode TPM
- Identifier les différents niveaux de maintenance : I, II, III
- Comprendre et intégrer les objectifs de la TPM
- Appréhender la méthode d'intégration de la maintenance niveau I en production