GESTION OPTIMISÉE DES STOCKS

Acquérir les compétences nécessaires pour gérer efficacement les stocks de l'entreprise en minimisant les coûts et en maximisant la satisfaction des clients.

Fondamental Présentiel À distance 2 jours

Prix : 1390 € HT

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Acquérir les compétences nécessaires pour gérer efficacement les stocks de l'entreprise en minimisant les coûts et en maximisant la satisfaction des clients

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

Pour qui :

- Gestionnaire de stocks
- Approvisionneur

Prérequis :

- Aucun

PROGRAMME

Contenu (progression pédagogique) : 1. Les bases de la gestion de stock

- Définition et rôle des stocks
- Impacts de la gestion de stock sur les performances de l'entreprise
- Les différents types de gestion de stock
- Les méthodes de valorisation de stock
- Les procédures d'inventaire de stock

2. Les stratégies de gestion économique des stocks

- Make to Stock / Make to Order
- Flux Poussé / Flux Tiré

3. Les paramètres de gestion des stocks

- Le délai d'approvisionnement
- Le stock disponible théorique
- La fréquence d'approvisionnement

4. L'analyse des stocks

- La classification ABC
- L'identification et la réduction des surstocks et des risques de rupture

- Mise en situation : Réalisation d'une méthode ABC sur cas concret

5. Les méthodes d'approvisionnement

- Le stock de sécurité
- Le Calcul du Besoin Net (CBN)
- La méthode sur seuil
- La méthode calendaire
- La méthode kanban
- Mise en situation : Calcul des besoins nets sur cas concret

6. L'optimisation des stocks

- La politique de gestion des stocks
- Les objectifs et indicateurs pertinents
- Construction de votre plan d'actions