



NOVINSTITUT

AMÉLIORER LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES

Développer des compétences en gestion financière et comprendre les risques financiers.

Fondamental Présentiel À distance 2 jours

Prix : 1890 € HT

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Développer des compétences en gestion financière
- Comprendre les risques financiers
- Savoir mettre en place des politiques financières solides pour améliorer la performance de l'entreprise

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

Pour qui :

- Directeur financier
- Contrôleur financier

Prérequis :

- Aucun

PROGRAMME

Contenu (progression pédagogique) : 1. Prise en main de la fonction finance

- Comprendre les missions et le périmètre de la fonction finance
- Connaître les quatre degrés de la pyramide du DF
- Intégrer l'éthique dans les activités financières
- Savoir communiquer efficacement
- Se mettre en situation pour définir un plan d'action à 3, 6 mois

2. Management de la fonction finance

- Effectuer un benchmarking de la fonction finance
- Gérer le projet de digitalisation de la fonction finance
- Améliorer les processus de clôture financière
- Déterminer l'organisation optimale et le rôle des centres de service partagés

3. Contrôle des risques financiers

- Cartographier les processus financiers
- Mettre en place un dispositif de contrôle interne efficace
- Se mettre en situation pour contrôler les risques financiers

4. Pilotage de projet cash

- Évaluer les enjeux financiers liés à la gestion de la trésorerie
- Prioriser les plans d'action pour améliorer la gestion de la trésorerie
- Mobiliser les opérationnels pour optimiser la trésorerie

5. Mise en œuvre de la politique financière

- Comprendre les attentes des actionnaires et le CMPC
- Faire des choix d'investissement et de financement éclairés
- Améliorer le modèle économique de l'entreprise
- Se mettre en situation pour définir des politiques financières

6. Amélioration de la performance

- Optimiser le processus budgétaire
- Mettre en place un tableau de bord stratégique