



PERFECTIONNEMENT AU CONTRÔLE DE GESTION

Vous souhaitez améliorer la gestion financière et la performance de votre entreprise ? Cette formation vous donne les outils et la méthode en se concentrant sur les ratios de rentabilité, la génération de flux de trésorerie, l'optimisation de la procédure budgétaire et l'identification des plans d'actions à travers l'utilisation de tableaux de bord.

Fondamental Présentiel À distance 2 jours

Prix : 1490 € HT

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Acquérir des compétences en matière de gestion financière. Une méthodologie adaptée et des outils sont indispensables pour une gestion financière efficace.

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

Pour qui :

- Contrôleur de gestion
- Contrôleur financier
- Business analyst

Prérequis :

- Aucun

PROGRAMME

Contenu (progression pédagogique) : 1. Évaluer la performance financière avec des ratios

- Comprendre les ratios financiers et leur impact sur la création de valeur.
- Analyser le résultat et le coût des capitaux investis

2. Optimiser la gestion de trésorerie

- Convertir l'EBITDA en flux de trésorerie disponible
- Identifier les mesures opérationnelles pour améliorer la trésorerie
- Évaluer les enjeux de l'amélioration de la trésorerie
- Gérer la performance avec le flux de trésorerie disponible
- Gérer les crises de trésorerie

3. Évaluer les pratiques de prévision budgétaire

- Comprendre le processus de planification
- Comparer les pratiques de prévision avec les normes du secteur.

4. Améliorer la procédure budgétaire interne

- Optimiser le calendrier budgétaire

- Simplifier l'analyse des coûts
- Améliorer le budget des charges
- Organiser l'animation de gestion

5. Identifier les plans d'action et améliorer les tableaux de bord

- Établir des plans d'action efficaces
- Identifier les leviers de performance
- Utiliser des indicateurs de performance avancés

6. Communiquer avec les responsables opérationnels

- Apprendre les 4 étapes d'une conversation efficace
- Développer une argumentation structurée

7. Passer de l'analyse à la prise de décision

- Analyser les écarts, alerter et réagir
- Améliorer les prévisions de résultat
- Améliorer la présentation écrite des résultats